**ՀԱՆԴԻՊՄԱՆ ԱՐՁԱՆԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ**

Ամսաթիվ: 28/06/2021

**ՀԱՅԱՍՏԱՆ․ ՊՖԿ ԴՈՆՈՐ ՀԱՄԱԿԱՐԳՄԱՆ ՀԱՄԱԺՈՂՈՎ**

Համաժողովի ամսաթիվը: հունիսի 18, 2021

Նախագահ: պրն․ Կարեն Բրուտյան, ՀՀ ֆինանսների նախարարի առաջին տեղակալ

Մոդերատորներ: պրն. Պաոլո Սպանտիգատի, ԱԶԲ հայաստանյան գրասենյակի տնօրեն

պրն. Իրֆան Քուրեշի, ԱԶԲ կենտրոնական և արևելյան դեպարտամենտի տնտեսագետ

1. **Արդյունքների ամփոփում** 
   1. Մասնակիցները համաձայնության են եկել հետևյալ քայլերի իրականացման ուղղությամբ․
      1. ՊՖԿՀԲ քարտուղարությունը կթարմացնի դոնորների աջակցության մատրիքսը՝ արտացոլելով յուրաքանչյուր Զարգացման Գործընկներ Կազմակերպության (ԶԳԿ) կողմից համաժողովի ընթացքում ներկայացված տեղեկատվությունը․
      2. ՊՖԿՀԲ քարտուղարությունը կամփոփի և կառանձնացնի (i) բացերը (ոչ մի առաջարկ չի ստացվել) և հատումները/համընկնումները (երկու և ավելի ԶԳԿ-ներ աջակցության առաջարկ են ներկայացրել ՊՖԿ միևնույն բաղադրիչի կամ միջոցառման առնչությամբ)։ Այս ամփոփ տեղեկատվությունը ՊՖԿՀԲ քարտուղարությունը կտրամադրի բոլոր ԶԳԿ-ներին։
      3. ԶԳԿ-ները պետք է ուսումնասիրեն ամփոփ մատրիքսը և, այն ստանալուց մեկ շաբաթյա ժամկետում, Քարտուղարություն ներկայացնեն իրենց դիտողությունները և առաջարկությունները։
      4. Դիտողությունները և առաջարկությունները պետք է ներառեն առաջիկա 12 ամիսների ընթացքում կատարման ենթակա պլանավորված գործողությունների ցանկը, խորհրդատուի պահանջները (առկայության դեպքում) և ակնկալվող արդյունքները/կատարողական ցուցանիշները․
      5. Տեխնիկական քննարկումների շահագրգիռ ԶԳԿ-ների միջև, որոնք պետք է անցկացվեն առանձին` հատվող կամ կրկնօրինակող գործողությունները ռացիոնալացնելու համար․
      6. Հանդիպման բոլոր նյութերը, շնորհանդեսները, տեսագրությունը և արձանագրությունը ՊՖԿՀԲ քարտուղարության կողմից կտեղադրվեն ՖՆ կայքում `հետևյալ հասցեներով.

Հայերեն․ <https://minfin.am/hy/page/pfkh_barepokhumneri_yntacqi_veraberyal_hertakan_donor_hamakargman_hamazhoghov_18_hunisi_2021t>

Անգլերեն․ <https://minfin.am/en/page/regular_donor_coordination_meeting_on_pfm_reforms_june_18_2021/>

1. **Քննարկումների ամփոփում**
   1. Պրն․ Պաոլո Սպանտիգատին, որպես Համաժողովի առաջին մասի Մոդերատոր, հանդես եկավ բացման խոսքով` հանդիպումը պաշտոնապես սկսելու և պարոն Կարեն Բրուտյանին` ելույթ ունենալու հրավեր ներկայացնելով։
   2. Պրն․ Կարեն Բրուտյանը ողջունեց բոլոր ներկաներին (ցուցակը կցված է), նշեց ՊՖԿ բարեփոխումների ռազմավարության ճանապարհային քարտեզի դանդաղ առաջընթացը՝ պայմանավորված COVID-19 համաճարակով և հակիրճ ներկայացրեց հանդիպման նպատակները:
   3. Պրն․ Վահան Սիրունյանը, ԱԶԲ խորհրդատուն, որին հանձնարարված է աջակցել ՊՖԿՀԲ քարտուղարությանը, ներկայացրեց ճանապարհային քարտեզի կարգավիճակը և դոնորների աջակցության մատրիցը: Ճանապարհային քարտեզն ունի 92 միջոցառում, որից 5-ն ավարտված են, 49-ը ընթացքի մեջ են, 10-ը պարբերաբար բնույթ են կրում, 21-ը դեռևս չեն սկսվել, 16-ը հետաձգվել են: 92 միջոցառումներից 38-ի կատարման համար ԶԳԿ-ների տեխնիկական աջակցության (ՏԱ) կարիք է զգացվում: 38 միջոցառումները ներառում են. 13-ը՝ ամբողջությամբ ՏԱ-ով ծածկվող, 7-ը` մասամբ, 10-ը հնարավոր հատումներ/համընկնումներ սահմանող, 3-ը` չհստակեցված և 5-ը `առանց ԶԳԿ կողմից աջակցության առաջարկների միջոցառումներ: Աջակցության հատումների խնդիրը հատկապես դրսևորվում է Հանրային ներդրումների կառավարման (ՀՆԿ) ձեռնարկից բխող բյուջետային և ՖՆ-ում բիզնես գործընթացների վերանայման միջոցառումների առնչությամբ 6 ԶԳԿ-ների կողմից ներկայացված առաջարկությունների տեսքով: 5 ոլորտներ՝ ներքին աուդիտ, ֆինանսաբյուջետային վերահսկողություն, պետական գնումներ, ֆինանսական կառավարում և հսկողություն (ՖԿՀ) և հանրային ակտիվների կառավարում, մասամբ են ծածկված են կամ ընդհանրապես ԶԳԿ-ների կողմից աջակցության առաջարկներ չեն ստացել։
   4. ՖՆ-ի ներկայացուցիչները հանդիպման ընթացքում հայտնեցին էլեկտրոնային գնումների համակարգի ներդրման և կատարելագործման, ինչպես նաև ճյուղային նախարարությունների կողմից ՀՆԿ համակարգի կիրառման աջակցության անհրաժեշտությունը։
   5. Պրն․ Իրֆան Քուրեշին բացեց հանդիպման երկրորդ մասը ` ներկայացնելով ԱԶԲ-ի նախկին և ներկայիս օժանդակությունը Հայաստանին պետական կառավարման ոլորտում, մասնավորապես ՊՖԿ-ում: Վերջինս ներառում է խորհրդատվական ծառայություններ, օրենսդրության վերանայում և կարողությունների զարգացում տարբեր ոլորտներում` պետական պարտքի կառավարում, պետական ոչ առևտրային կազմակերպությունների ՖԿՀ, հարկաբյուջետային ռիսկերի գնահատում և հաշվետվողականություն, պետական ներդրումների կառավարում, դոնորների և ազգային ընթացակարգերի ներդաշնակեցում: Պարոն Բրուտյանը կարևորեց ԱԶԲ-ի հետ վերջին տարիների ինտենսիվ և կառուցողական համագործակցությունը և ընդգծեց բարեփոխումների իրականացման հարցում ԱԶԲ հետագա շարունակական աջակցության կարևորությունը։
   6. ՖԶԳ-ի օժանդակությունը կենտրոնացել է հանրային ներդրումների պորտֆելի վերանայման և Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարության (ՏԿԵՆ) կարողությունների զարգացման վրա՝ հիմնվելով նոր ՀՆԿ համակարգի վրա: Պրն․ Բրուտյանը առաջարկեց ՖԶԳ-ին ստեղծել ՖՆ, Էկոնոմիկայի նախարարության և ՏԿԵՆ աշխատանքների պատշաճ համակարգման մեխանիզմ՝ ՀՆԿ կենտրոնական կառավարման և ՏԿԵՆ՝ որպես ճյուղային նախարարության միջև ՀՆԿ ներդրման բացերը և թերացումները բացառելու համար։
   7. ԱՄՀ-ն ներկայացրեց իր նախկին, ընթացիկ և պլանավորված օժանդակությունը ՀՀ-ին` ՊՖԿ-ի բնագավառում, ներառելով 9 ոլորտներ` մակրոտնտեսական և բյուջետային ցուցանիշների կանխատեսում, հարկաբյուջետային ռիսկերի հաշվետվողականություն, պետական եկամուտների քաղաքականություն, եկամուտների վարչարարության թափանցիկություն և համապատասխանություն, ՄԺԾԾ գործընթաց, բյուջետային կարգապահություն և թափանցիկություն, ՀՆԿ և հանրային ակտիվների կառավարում: Պարոն Բրուտյանը շնորհակալություն հայտնեց ԱՄՀ-ին ` ինտենսիվ աջակցության համար:
   8. ԳՄՀԸ-ի աջակցությունն ընդգրկում էր 7 ոլորտներ, մասնավորապես, բյուջետային բարեփոխումներ, պետական ներքին ֆինանսական հսկողության բարեփոխումներ, ՀՆԿ, հանրային հատվածի հաշվապահություն, հանրային ակտիվների կառավարում, արտաքին աուդիտ և արտաքին հսկողություն, հարկաբյուջետային ապակենտրոնացում և տարածաշրջանային համագործակցություն: Աջակցությունն, ամենայն հավանականությամբ, կիրականացվի տեղական մակարդակում: Պրն․ Բրուտյանն ընդգծեց, որ համակարգերը պետք է ներդաշնակեցվեն կենտրոնական, ճյուղային նախարարությունների և մունիցիպալ մակարդակներում, և առաջարկեց կենտրոնանալ ռեսուրսների օգտագործման արդյունավետությունն ու օգտավետությունն ապահովելու ուղղությամբ։
   9. ԵՄ/ՏԶՀԿ/ՀԲ-ն համատեղ քննարկեցին նախկին և ներկայիս աջակցությունը՝ կենտրոնանալով պարտքերի կառավարումը, ՓՄՁ-ների մոնիտորինգը և հաշվետվողականություն և գործառնությունների շրջանակներում համագործակցության վրա: Պարոն Բրուտյանը առաջարկեց ԵՄ-ին դիտարկել ներքին աուդիտի և ներքին հսկողության ոլորտներին աջակցության հնարավորությունը, քանի որ ՖՆ-ում տարիներ առաջ ներդրված մոդելը հիմնված է ԵՄ լավագույն փորձի վրա:
   10. ՄԱԿ ԶԳ ներկայացրեց իր դերակատարումը` ՀՀ՝ ընդհանուր և ոլորտային զարգացման ռազմավարության իրականացման տեսանկյունից զարգացման նպատակների պլանավորման և կառավարման ամրապնդման աջակցության ոլորտում, օպտիմալացնելով առկա ֆինանսական ռեսուրսների օգտագործումը և լրացուցիչ ֆինանսավորման աղբյուրների բացահայտումը, ապահովելով այդ ռազմավարությունների և ֆինանսավորման համապատասխանեցումը ՄԺԾԾ-ին և ՀՆԿ-ին, հսկելով ԿԶՆ-ների ապահովման առաջընթացը: Պարոն Բրուտյանը կարևորեց, որ ԿԶՆ համակարգը հնարավորություն տա փոքր գործողությունները կապել ավելի մեծ համակարգերի հետ և ապահովել ռազմավարության և քաղաքականության նպատակների հետևողականությունը:
   11. ԱՄՆ ՄԶԳ-ն ներկայացրեց իր շարունակական աջակցությունը բյուջետավորման և բյուջեի կատարման հաշվետվողականության, ՄԺԾԾ և ներքին աուդիտի ոլորտներում: Ներկայումս այն նաև աջակցում է Ազգային ժողովին և տեղական ինքնակառավարման մարմիններին: Պրն․ Բրուտյանը ԱՄՆ ՄԶԳ ներկայացուցիչներին առաջարկեց սերտորեն համագործակցել մյուս ԶԳԿ-ների հետ, քանի որ վերջինիս գործունեությունը պետք է լրացնի և ոչ թե կրկնօրինակի այլ ԶԳԿ-ներին: Սա ներառում է ԶԳԿ-ների ՏԱ հստակեցումը` նախքան ՏԱ պատրաստելը և խորհրդատուներ ընտրելը։
   12. Ռուսաստանի Դաշնության Ֆինանսների նախարարության ներկայացուցիչները հակիրճ նշեցին, որ աջակցում են ՀՀ-ին՝ եկամուտների կանխատեսման, հարկային քաղաքականության, ֆինանսական հաշվետվությունների և ծրագրային բյուջետավորման բնագավառներում։

**ՀԱՅԱՍՏԱՆ: ՊՖԿ ԴՈՆՈՐ ՀԱՄԱԿԱՐԳՄԱՆ ՀԱՄԱԺՈՂՈՎ**

Առցանց եղանակով, 18 հունիսի 2021

Մասնակիցների ցանկ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Անուն, Ազգանուն | Պաշտոն | Կազմակերպություն | Կոնտակտային տվյալներ |
| 1 | Կարեն Բրուտյան | Նախարարի առաջին տեղակալ | ՀՀ ՖՆ | [Karen.brutyan@minfin.am](mailto:Karen.brutyan@minfin.am) |
| 2 | Ավագ Ավանեսյան | Նախարարի տեղակալ | ՀՀ ԷՆ | [aavanesyan@mineconomy.am](mailto:aavanesyan@mineconomy.am) |
|  |  |  |  |  |
| 3 | Սերգեյ Շահնազարյան | Գնումների քաղաքականության վարչության պետ | ՀՀ ՖՆ | sergey.shahnazaryan@minfin.am |
| 4 | Էդուարդ Հակոբյան | Մակրոտնտեսական քաղաքականության վարչության պետ | ՀՀ ՖՆ | eduard.hakobyan@minfin.am |
| 5 | Վարդան Հարությունյան | Ծրագրերի իրականացման վարչության պետ | ՀՀ ՖՆ | vardan.harutyunyan@minfin.am |
| 6 | Վաղթանգ Սիսակյան | Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության վարչության պետի պաշտոնակատար | ՀՀ ՖՆ | vakhtang.sisakyan@minfin.am |
| 7 | Ռուզաննա Գաբիելյան | Բյուջետային գործընթացի կազմակերպման վարչության պետի պաշտոնակատար | ՀՀ ՖՆ | ruzanna.gabrielyan@minfin.am |
| 8 | Ռուզաննա Աբգարյան | Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության վարչության գլխավոր վերահսկող | ՀՀ ՖՆ | ruzanna.abgaryan@minfin.am |
| 9 | Արուսյակ Գևորգյան | Ֆինանսական վիճակագրության և ռիսկերի վարչության գլխավոր մասնագետ | ՀՀ ՖՆ | arusyak.gevorgyan@minfin.am |
| 10 | Արթուր Համբարձումյան | Պետական պարտքի կառավարման վարչության ռազմավարության և ռիսկերի կառավարման բաժնի պետ | ՀՀ ՖՆ | artur.hambardzumyan@minfin.am |
| 11 | Կարեն Ալավերդյան | Հաշվապահական հաշվառման և աուդիտորական գործունեության կարգավորման, հաշվետվությունների մշտադիտարկման վարչության պետ | ՀՀ ՖՆ | karen.alaverdyan@minfin.am |
| 12 | Արթուր Ալեքսանյան | Եկամուտների քաղաքականության և վարչարարության մեթոդաբանության վարչության եկամուտների քաղաքականության և հարկային վարչարարության մեթոդաբանության բաժնի պետ | ՀՀ ՖՆ | [artur.aleksanyan@minfin.am](mailto:artur.aleksanyan@minfin.am) |
| 13 | Արտակ Մարության | Պետական պարտքի կառավարման վարչության հաշվառման և սպասարկման բաժնի պետ | ՀՀ ՖՆ | [artak.marutyan@minfin.am](mailto:artak.marutyan@minfin.am) |
| 14 | Աննա Սարգսյան | Բյուջեների կատարման հաշվետվությունների վարչության ֆինանսական հաշվետվությունների բաժնի պետ | ՀՀ ՖՆ | anna.sargsyan@minfin.am |
| 15 | Լիլիթ Սարգսյան | ՊՖԿ քարտուղարություն | ՀՀ ՖՆ | [lilit.sargsyan@minfin.am](mailto:lilit.sargsyan@minfin.am) |
| 16 | Սվետա Հարոսյան | ՊՖԿ քարտուղարություն | ՀՀ ՖՆ | sveta.harosyan@minfin.am |
|  |  |  |  |  |
| 17 | Աշոտ Գիլոյան | Տեղական ինքնակառավարման քաղաքականության վարչության պետ | ՀՀ ՏԿԵՆ | agiloyan@gmail.com |
| 18 | Լիլիտ Հարությունյան | Ֆինանսատնտեսագիտական վարչության ֆինանսաբյուջետային բաժնի պետ | ՀՀ ԲՏԱ | lilit.harutyunyan@hti.am |
| 19 | Դավիթ Բաղդասարյան | Ֆինանսական կառավարման և հաշվառման վարչության պետ | ԱԺ | [davit.baghdasaryan91@gmail.com](file:///C:\Users\AndranikHovhannisyan\Downloads\letter_MinFin.docx) |
| 20 | Գագիկ Բարսեղյան | Բյուջետային գրասենյակի համակարգող փորձագետ | ԱԺ | barsgagik3@yahoo.com |
|  |  |  |  |  |
| 21 | Կորյուն Գևորգյան | Զարգացման և վարչարարության ռազմա­վա­րական ծրագրերի վարչության Հարկային կարգապահության ծրագրերի բաժնի պետ | ՊԵԿ | koryun\_gevorgyan@taxservice.am |
| 22 | Սերգեյ Պատուրյան | Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների վարչության խորհրդական | ՊԵԿ | sergey\_paturyan@taxservice.am |
| 23 | Զորայր Կարապետյան | Մեթոդաբանության, վերլուծության և միջազգային կապերի վարչության պետ | ՀՀ ՀՊ | zkarapetyan@armsai.am |
| 24 | Արմինե Մաթոսյան | Աշխատանքի վարձատրության քաղաքականության վարչության պետ | ՔԾԳ | armine.matosyan@cso.gov.am |
|  |  |  |  |  |
| 25 | Պաոլո Սպանտիգատի | Country Director, ARRM | ԱԶԲ | [pspantigati@adb.org](mailto:pspantigati@adb.org) |
| 26 | Ջօաո Պեդռո Ֆարինհա  Ֆեռնանդեզ | Հիմնական ֆինանսական հատվածի տնտեսագետ | ԱԶԲ | [jfarinha@adb.org](mailto:jfarinha@adb.org) |
| 27 | Իրֆան Քուրեշի | Տնտեսագետ | ԱԶԲ | [iqureshi@adb.org](mailto:iqureshi@adb.org) |
| 28 | Գրիգոր Գյուրջյան | Ավագ տնտեսագետ | ԱԶԲ | [ggyurjyan@adb.org](mailto:ggyurjyan@adb.org) |
| 29 | Վահան Սիրունյան | ԱԶԲ խորհրդատու / ՊՖԿ քարտուղարություն | ԱԶԲ/ՖՆ |  |
| 30 | Էլինոր Պիանո | Ծրագրի վերլուծաբան | ԱԶԲ | [epiano@adb.org](mailto:epiano@adb.org) |
|  |  |  |  |  |
| 31 | Արնաուդ Դեսմարչելիեր |  | ՖԶԳ | [desmarcheliera@afd.fr](mailto:desmarcheliera@afd.fr) |
|  |  |  |  |  |
| 32 | Վահրամ Ջանվելյան | Տնտեսագետ | ԱՄՀ | [vjanvelyan@imf.org](mailto:vjanvelyan@imf.org) |
|  |  |  |  |  |
| 33 | Վարսենիկ Մնացականյան | ՊՖԿ խորհրդական | ԳՄՀԸ | [varsenik.mnatsakanyan@giz.de](mailto:varsenik.mnatsakanyan@giz.de) |
|  |  |  |  |  |
| 34 | Սուսանա Զորոցինովա |  | ԵՄ |  |
|  |  |  |  |  |
| 35 | Դմիտրի Գվինդադզե | Վերակառուցման և զարգացման Եվրոպական բանկի Հայաստանյան ղեկավար | Վերակառուցման և զարգացման Եվրոպական բանկ | gvindadd@ebrd.com |
| 36 | Նելլի Սարգսյան |  | Վերակառուցման և զարգացման Եվրոպական բանկ | [SargsyaN@ebrd.com](mailto:SargsyaN@ebrd.com) |
|  |  |  |  |  |
| 37 | Լուսինե Գրիգորյան |  | ՀԲ | [lgrigoryan1@worldbank.org](mailto:lgrigoryan1@worldbank.org) |
|  |  |  |  |  |
| 38 | Լիգիա Ղազարյան | Ծրագրի համակարգող | ՄԱԿ ԶԳ | [ligia.ghazaryan@undp.org](mailto:ligia.ghazaryan@undp.org) |
| 39 | Տաթևիկ Կոլոյան |  | ՄԱԿ ԶԳ | [tatevik.koloyan@undp.org](mailto:tatevik.koloyan@undp.org) |
| 40 | Միհաելա Ստոջկոսկա |  | ՄԱԿ ԶԳ | [mihaela.stojkoska@undp.org](mailto:mihaela.stojkoska@undp.org) |
| 41 | Նարինե Արզումանյան |  | ՄԱԿ ԶԳ | [narine.arzumanyan@undp.org](mailto:narine.arzumanyan@undp.org) |
|  |  |  |  |  |
| 43 | Հայկանուշ Բագրատունյան |  | ԱՄՆ ՄԶԳ | [hbagratunyan@usaid.gov](mailto:hbagratunyan@usaid.gov) |
| 44 | Արթուր Դրամփյան |  | ԱՄՆ ՄԶԳ | [adrampyan@usaid.gov](mailto:adrampyan@usaid.gov) |
|  |  |  |  |  |
| 45 | Իվան Նիկոնով |  | ՌԴ ՖՆ | [nikonov@nifi.ru](mailto:nikonov@nifi.ru) |
| 46 | Հասմիկ Խաչատրյան |  | ՌԴ ՖՆ | [hkhachatryan@nifi.ru](mailto:hkhachatryan@nifi.ru) |
| 47 | Մարիա Էլկինա |  | ՌԴ ՖՆ | [elkina@nifi.ru](mailto:elkina@nifi.ru) |
| 48 | Անտոն Վոտինով |  | ՌԴ ՖՆ | [avotinov@nifi.ru](mailto:avotinov@nifi.ru) |
| 49 | Ալեքսանդր Էվիչ |  | ՌԴ ՖՆ | [aevich@nifi.ru](mailto:aevich@nifi.ru) |
| 50 | Դմիտրի Անդրեև |  | ՌԴ ՖՆ | [dandreev@rb-centre.ru](mailto:dandreev@rb-centre.ru) |
| 51 | Արտեմ Բառակովսկի |  | ՌԴ ՖՆ | [abarakhovsky@rb-centre.ru](mailto:abarakhovsky@rb-centre.ru) |
| 52 | Ելենա Խաչվանկյան |  | ՌԴ ՖՆ |  |